

## Übersicht - Akquisitionen

Unternehmensbereich	Objekt	Beschreibung	Land	Umsatz			Signing	Closing	Konsolidierung	Preis	Kommentar	Veröffentlichung Pressemitteilung	Veröffentlichung Quartalsbericht	Veröffentlichung Geschäftsbericht
Kosmetik/ Körperpflege	<b>Schwarzkopf Professional USA</b>	Wir haben 100 Prozent der Anteile an der Schwarzkopf Inc., Culver City, Kalifornien, USA, erworben. Bis Ende 2010 haben wir unser Friseurgeschäft in den USA mit den bekannten Marken von Schwarzkopf Professional als Lizenzgeschäft betrieben.	USA						01.01.11	42 MEUR			Q2/2011, S. 32	2011, S. 105
Adhesive Technologies	<b>Purbond</b>	Die Purbond Gruppe ist zu 100 Prozent in unseren Besitz übergegangen. Bislang bestand ein 50:50 Joint Venture. Purbond ist weltweit ein führender Anbieter von Polyurethan-Klebstoffen für den tragenden Holzbau.	Großbritannien/ Schweiz						01.04.11	4 MEUR	Bisher at-equity bilanziert; nach entspr. Neubewertung der bisher gehaltenen 50% zum Fair Value ergab sich ein pos. Ergebnisbeitrag von 2,5 MEUR.		Q2/2011, S. 32	2011, S. 105
Kosmetik/ Körperpflege	<b>Rilken</b>	Wir haben ausstehende Anteile an der Rilken Cosmetics Industry S.A., Athen erworben und unseren Anteilsbesitz dadurch auf 78% (Ziel 100%) erhöht.	Griechenland	2010:	41	MEUR			31.12.11	3 MEUR				2011, S. 105