

## Übersicht - Akquisitionen 2017

Unternehmens- bereich	Objekt	Wesentliche Marken	Land/ Region	Jährlicher Umsatz		Unterzeich- nung	Abschluss	Kaufpreis		Kommentar	Veröffentlichung News Release	Veröffentlichung Quartalsbericht	Veröffentlichung Geschäftsbericht
Beauty Care	Erwerb von ausstehenden nicht beherrschenden Anteilen an der Ezacibasi Schwarzkopf, Istanbul, Erhöhung Anteilsbesitz auf 100%	-	Türkei	,	,	Q4/2017	Q4/2017	MEUR	~3	-	-	-	GB 2017, S. 117
Beauty Care	Akquisition Zotos International, Friseurgeschäft	Joico, Zotos	USA	MEUR	~210*	26.10.17	28.12.17	MEUR	403	~ 700 Mitarbeiter	26.10.2017 28.12.2017	-	GB 2017, S. 62, 78, 86, 116-117
Technologies	Erwerb von ausstehenden nicht beherrschenden Anteilen an der Henkel Polybit Ind. Ltd., Umm al-Quwain	-	Vereinigte Arabische Emirate	-	-	Q3/2017	Q3/2017	MEUR	~140	-	-	-	GB 2017, S. 116-117
Beauty Care	Akquisition Nattura Laboratories, Friseurgeschäft	Pravana, Tec Italy	Mexico / USA	MEUR	~120*	08.03.17	01.09.17	MEUR	392	-	09.03.2017 01.09.2017	Q2/2017, S. 20, 34	GB 2017, S. 62, 78, 86, 89, 116-117
Adhesive Technologies	Akquisition Darex Packaging Technologies von GCP Applied Technologies, Hochleistungsabdichtungen und -beschichtungen	-	USA	MEUR	~260*	02.03.17	03.07.17	MEUR	938	~ 700 Mitarbeiter	02.03.2017 04.07.2017	Q2/2017, S. 20, 34	GB 2017, S. 62, 78, 85, 116-117
Adhesive Technologies	Akquisition Sonderhoff Holding GmbH, industrielle Dichtstoff- Lösungen	-	Deutschland	MEUR	~60*	16.05.17	03.07.17	MEUR	119	~ 280 Mitarbeiter	17.05.2017 04.07.2017	Q2/2017, S. 20, 34	GB 2017, S. 62, 78, 85, 116-117
	Erwerb von ausstehenden nicht beherrschenden Anteilen an der Shanghai Henkel Xianghua Adhesives Co. Ltd., Shanghai, Erhöhung Anteilsbesitz auf 100%	-	China	-	-	13.04.17	01.06.17	MEUR	~8	-	-	Q2/2017, S. 34	-

<sup>\*</sup> Pro-forma-Umsatz 2017.